

踔厉奋发担使命 凝心聚力展新功

——上海市龙舟协会第四届理事会第二次会员大会

工作报告

胡凌洁

尊敬的章璐秘书长、老领导金国祥局长、尊敬的各位理事、各位会员：

大家上午好！我现在代表上海市龙舟协会第四届理事会向大家报告 2023 年协会主要工作及 2024 年工作计划，请予审议。

一、2023 年工作回顾

今年年初的四届二次理事会报告中提出了协会今年的四项主要工作：立足全新发展、贯彻全新理念、打造全新赛事；坚持依法治体、推动上海龙舟运动健康发展；加强协会自身建设，锻造合格专业队伍；发挥枢纽型社会组织功能内融外联。现在我们围绕以上四项工作汇报如下。

（一）、有志竟成赛事井喷创新高

2023 年是新冠疫情后各项体育赛事恢复举办的第一年，上海龙舟比赛与其他赛事一样，呈现井喷之势。端午前夕，解放日报以大幅版面刊登报道：“今年端午，各级别龙舟赛事数量井喷创新高”。“上观”网也以“今年端午，上海的龙舟力为何这么强”为题，引发上海各界对龙舟的关注。随后，上海各主流媒体频繁采访协会，报道上海龙舟赛事盛况。上海人民广播电台邀请协会

主要负责人于端午节当日到广播大楼通过“直播 990、市民热线”与广大市民共叙上海龙舟的昨天、今天与明天。同日，新华社上海分社记者打电话给协会，说接到北京通知要写一份关于龙舟的内参而需要采访。协会对会员单位做了一个不完全统计，今年在端午前后一周内龙舟赛事达 34 场之多，其中包括：普陀的“第十九届上海苏州河城市龙舟邀请赛”、崇明的“2023 中国长江龙舟邀请赛”、上海市总工会的“申迪杯 第二届上海市职工龙舟大赛”、国家电网的“上海区域职工龙舟邀请赛”、“上汽通用汽车有限公司龙舟赛”等大型赛事。端午节当天全市有 5 场大型龙舟比赛，其中，市级赛事 1 项、金山、青浦、松江区级赛事 3 项、大学赛事（复旦大学）1 项，打破了往年担心组织不到龙舟队，大型龙舟赛事不在端午节当日举办的惯例，创下了端午节上海龙舟比赛的历史记录。

9 月 17 日，“2023 千年古镇松江•泗泾龙舟邀请赛”开幕，当天，上海大型龙舟赛事也有三场，协会原先调拨好的龙舟、浮动码头、裁判艇等设备告急，通过紧急磋商才得以解决。所以，上海媒体用“井喷”形容今年的上海龙舟赛事毫不为过。

到目前为止据不完全统计，今年全年，协会会员单位举办的龙舟赛事共 43 场，其中，国家级 4 场，市一级 3 场，区一级 6 场，机关 6 场，大型企业 12 场，学校 7 场，街镇 3 场，村办 2 场。参赛龙舟队 1004 支，参赛人数 20728 人。

今年上海的龙舟赛事数量较往年有大幅度增加，除了有三年

疫情的因素外，主要原因是由于政府的大力倡导、支持；龙舟运动自身的文化内涵、独特的体育魅力的引领；特别是在座的各会员单位与朋友们绵延不断的努力与付出。借此机会，对大家表示衷心感谢。

（二）、用心进取创新赋能抓发展

习总书记指出：“抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来”。“在新一轮全球增长面前，惟改革者进、惟创新者强、惟改革创新者胜”。周虽旧邦其命维新，具有 2000 多年历史的古老龙舟的时代发展惟有创新。

今年上海龙舟工作除了赛事数量的增加，通过创新、赋能着力打造具有上海城市特质的、有鲜明辨识度的“海派龙舟”。今年龙舟赛事实现了多项“首创”、“首次”，多项工作在原有基础上得到优化与提高。

1、赛事属性创新：

今年“首届千年古镇龙舟邀请赛”被正式列为 2023 上海旅游节项目。龙舟赛事进入上海旅游节，在上海是第一次，具有里程碑式的意义。其实质在于使龙舟不仅在内容上，而且在属性上成为了文化、旅游项目。上海市文旅局张旗副局长对该赛事予以充分肯定，指出：今年的“千年古镇龙舟邀请赛”是本届上海旅游节的重要组成活动；为上海都市旅游增加了新的活力；是传统中国文化时尚化演绎过程中，以体育赛事为吸引物的文旅探索；是竭尽中华共同文化价值和文化符号的跨区域的交流平台；是文

化旅游行业的创新发展；是服务当前中心任务的有力体现。

2、办赛主体创新：为了促进体育事业的发展，丰富赛事内容和形式，激发社会创造力以及推动地方经济的发展，市体育局大力倡导办赛主体多元化。由于龙舟赛事门槛高，投入资金大，所以目前上海较大规模的龙舟比赛都有市、区二级财政拨款举办，本届“千年古镇龙舟邀请赛”的承办费用有街镇财政负担，在上海是首次。

3、管理机制创新：按惯例以往市级以上比赛落地某区，按属地化要求，向赛事举办地政府部门的报备、协调工作一般都有所在地的体育局负责，随着赛事属性、内涵的变化，从办好赛事目的出发，各承办单位间的分工与职责也应有相应的变动。今年，“首届千年古镇龙舟邀请赛”提请区人民政府作为活动主办单位的申请与获批工作，向区公安、水务、市场监督局、区委宣传部、区融媒体各机关、职能部门的报批、报备、协调等各项工作都有松江泗泾镇党委与政府负责并圆满完成。这一活动管理机制的建立，在上海龙舟赛事中属又一个首次，其实际意义是表明为了发展，原本没路需要破戒律走新路。

4、赛事功能赋新义

第十二届上海世界华人龙舟邀请赛参赛队伍来自新加坡、菲律宾、马来西亚、日本、西班牙、意大利、法国、俄罗斯、美国、阿根廷、加拿大、澳大利亚、南非、阿联酋、中国香港、中国澳门、中国台湾高雄与本市及长三角等 18 个国家与地区的 36 支龙

舟队参加角逐，队伍覆盖了世界的五大洲四大洋。其中：12 人龙舟 24 支、22 人龙舟 12 支。参赛运动员 696 人。

由于三年疫情赛事停办的原因，期间，人、事、物都有很大变化，许多队伍不复存在；或者人员变动，熟悉的人已经不在队等等，给组队带来困难；加之，国际航班尚未完全恢复，航班减少的原因导致票价涨价，有的地区机票价格翻了几倍；由于俄乌冲突，俄罗斯领空封航，有些队伍需要转机 3 次，飞行时间多达 40 多小时；凡此种种，给今年的组队任务带来很大的压力。龙舟人自有龙舟精神，发扬“同舟共济、团结合力、奋勇拼搏”精神，在不向主办方讲困难、叹苦经的情况下，奉行“众人捧柴”火焰高的理念，在取得市侨办支持的同时，积极联系其他省市兄弟协会，在各方的努力下，顺利完成了今年比赛的组队任务。此举获得了领导与同行的高度评价，在停赛后的第一年，有这么多国家和地区的运动队来沪参赛，令人鼓舞，被领导赞誉为“上海民间外交”的成功范例。

5、赛事宣传创新高

“上海市学生龙文化全能赛”这项有上海市教委、上海市体育局、共青团上海市委员会组织发动、社会专业体育协会承接操办、各级各类学校踊跃参赛的品牌赛事，被上海市教委誉为：上海市学生传承中华优秀传统文化的体验平台、体教融合的成果展示平台、五育并举知行合一的素质教育平台。今年活动开幕一个月前，上海各媒体就对活动展开了宣传，“上海教育”设立活动

专栏，教委领导、校长、教师、学生、教育专家、学者纷纷撰文畅谈活动的意义、作用与发展前景。

端午节当天，近 150 所学校、4000 多名学生，在东方绿舟庆十载龙文化、展五育新气象，当晚，中央电视台新闻频道七点的“新闻联播”节目首次报道了活动盛况。

2023 年 9 月 7 日--11 日“第十二届上海世界华人龙舟邀请赛”在青浦区朱家角淀浦河--漕港河水域成功举办。

该赛事今年首次登上海外宣传平台，向世界讲好上海龙舟与青浦故事，由此扩大赛事的国际、国内影响力。

赛事宣传分为海外、国内两大板块，海外板块有市侨办牵头，有“华人头条”操作。截止 9 月 13 日，共推送相关稿件 23 篇，累计总点击量 3845088，平均单篇点击量 167178。9 月 10 日的开幕式、总决赛中新社直播，累计点击量 210.4 万+。

在传播平台上，“华人头条”启用自身平台的优质资源提升曝光量，“华人头条”在 70 多个国家、140 多个站点，通过 APP 端、pc 端及微信小程序三终端同步发布赛事内容。通过首页 Banner 置顶推荐、开机欢迎页，境外主流社交平台 Youtube、Twitter、Facebook、推送本次活动的精彩盛况。同时，“华人头条”携手五大洲华文媒体扩大宣传，世界侨报、欧洲侨声报、葡新报、南非非洲时报、韩国新华网、科特迪瓦西非在线、日本华商网、希腊希中网、菲律宾菲信网、美国维加斯新闻网、英侨网共 11 家海外华文媒体对活动进行了报道，进一步扩大了活动覆

盖面和影响力。央媒及市级媒体有协会、青浦区体育局联手市侨办、区委宣传部、区融媒体，也取得了很好的效果。9月10日中新网的赛事直播，在线人数60多万，微博20多万，合计80多万。从检索结果来看，人民日报、中央人民广播电台、经济日报、中新社、中国政府网、中国经济网、中国侨网、国家体育总局、上海电视台、解放日报、文汇报、新民晚报、青年报、劳动报、澎湃新闻、东方网、腾讯新闻、新浪视频、搜狐网、网易、哔哩哔哩、荆楚网、界面新闻分别以“回家”赛龙舟第十二届上海世界华人龙舟邀请赛举行，上海世界华人龙舟邀请赛开赛36支国内外队伍奋楫竞渡、36支国内外队伍青浦百舸争流上海世界华人龙舟赛风云再起、上海举办世界华人龙舟邀请赛等为标题对活动进行了大幅报道。澎湃新闻等媒体在赛前播放了赛事宣传片。用关键字百度检索，能检索到200多条相关文字、视频、图片。本次赛事的媒体宣传工作是自赛事举办以来做得最好的一次，赛事的社会影响力也是最大的一次。

随着龙舟参与者的年轻化、职业身份的多元化，赛事的宣传形式也在不断变化、创新。今年多个办赛单位为赛事拍摄了宣传片、专题片、创作了专题歌曲，这些文艺作品在形式、风格上不拘一格，在内容上既有回望“龙舟之乡”的千年缩影、又有记录龙舟发展之路的金色岁月，凝结着奋勇前进的民族精神，一个青出于蓝胜于蓝的时代已然到来。这些文艺作品在开幕式上首映、首唱，为开幕式增加一抹新的亮色，得到观众与领导的赞赏与肯

定，成为开幕式的高潮。我说，照此下去若干年后，我们上海龙舟能举办专题电视节、演唱会了。

6、规范办赛树标杆

赛事的规范等级是办赛水平最直接的体现，也是协会近几年主抓工作中的重点，据统计，一场龙舟赛各类规程、方案、计划在 20 项左右，今年的赛事较往年在规范文件中增加了“社会稳定风险评估报告”、“通航安全保障方案”及搭建物、电力、电器、消防安全验收报告等。报告规定有具备资质的专业公司提供，完成以上工作协会花了一个多月的时间，使用资金 20 多万。为今后的赛事主办积累了经验与技术资料，为赛事的品牌化提供了保障。

（三）、笃行不倦建设合格专业队伍

为了推动上海龙舟运动发展，加强上海龙舟专业队伍建设必不可少，这里的队伍建设其对象主要指协会专职人员与裁判员、教练员三支队伍，抓队伍建设今年已经进入第三年。

今年是上海龙舟教练员进入协会管理序列的开局之年。加强上海龙舟教练员队伍建设对于推动上海龙舟运动的发展、提高运动水平以及保障赛事安全具有重要的意义。

通过加强教练员队伍建设，能够让更多的运动员得到专业指导和训练，帮助运动员提高龙舟竞技水平，提升上海龙舟运动的声誉和影响力。

通过加强教练员队伍建设，可以培养更多具有专业知识和技

能的龙舟运动人才，优秀的教练员不仅能够在技术上给与运动员指导，还能够为运动员提供心理支持和精神鼓励，帮助他们在比赛中发挥出更好的水平，为上海龙舟运动的持续发展提供强有力的支持。

通过加强教练员队伍建设，可以让更多的运动员了解安全知识和规则要求。优秀的教练员能够指导运动员遵守比赛规则和安全规定，确保比赛的公平性和安全性，从而减少比赛中不安全因素的发生，保障赛事的顺利进行。

协会于 2023 年 5 月 7 日在上海水上运动中心，成功举办了上海市龙舟教练员培训班。开班前教练委员会做了大量工作，召开了多次专题会，兵马未动、粮草先行，讨论与确定了培训教材与师资。共有 44 名学员报名参加了培训班，培训班采用了多种教学方式，包括理论授课、实践操作、讨论交流，经过考试 18 人获得龙舟项目初级教练员证书，20 人获得龙舟项目中级教练员证书。这是一项很有意义的事情，因为，龙舟教练员没有被列入国家体育总局教练员序列，所以，以上 38 人是上海首批获得专业证书的龙舟教练员，大概率也是国内首批获得者。

加强上海龙舟裁判员队伍建设是协会的一项重要工作，对于确保比赛公平、公正、提升运动员竞技水平，提高裁判员的专业素养和国际视野、增强观众观赏体验具有重要作用与意义。

目前，上海拥有国际级、国家级龙舟裁判员 8 人、协会注册一级龙舟裁判员 100 名，今年通过复核年审 58 名。

由于三年疫情，已有三年裁判员的年审工作没有开展，3月18日裁判委员会在上海海洋大学杨浦校区，及时举办了本市一级裁判员年审前的培训班，邀请了国家龙舟协会裁判委员会主任魏伟来沪授课。共有54名裁判员参加了培训考核，其中，37名一级裁判员通过了复核年审，6名二级裁判员通过考核晋升为一级裁判员。17名一级裁判员由于履行了请假手续获得补考资格，其中15名其后通过了复核年审。

今年的6月7日，协会受青浦区体育局委托，在上海市水上运动中心举办二级龙舟裁判员培训班，共培训和授证二级裁判员41名，为上海龙舟裁判员队伍的后续发展提供了保障。

另外，今年有160多名/次裁判员接受了赛前培训，近百名裁判员担任了今年市内外各类龙舟赛的执赛工作。其中38名裁判员参加了8场国家级赛事的执赛，其中4场担任总裁判长。

今天在座的有很多位是协会的注册裁判员，借此机会向你们表示感谢，你们是我们上海龙舟赛事公开、公平、公正的忠实执行者，是龙舟赛事的法官、是上海龙舟的名片，上海龙舟的发展离不开你们努力与奉献。

今年协会注重自身专职人员队伍建设，专职人员从一名增加到三名，二名本科生一名硕士生。但要做好各项应尽工作，目前人力远远不够，本月协会与上海体育大学签订协议，成为该校本科生、硕士生的实习基地，以期通过多种方式，多种渠道吸引人才，推动上海龙舟向更高水平发展。

今年协会新增 7 家会员单位、18 名个人会员。他们也参加了今天的会议，让我们对他们加入上海龙舟大家庭表示热烈的欢迎。目前上海市龙舟协会共有 113 名会员，相信随着上海龙舟的发展，协会将随之不断壮大。

（四）、合作共赢加快上海龙舟走出去

今年，会员单位中，有 13 个单位、团体的 22 支龙舟队参加了国内外 9 场 20 个项目的龙舟比赛。13 个单位、团体中有 7 所是学校，占到 50%以上，说明上海龙舟队伍年轻化、后继有人，是最值得的欣喜之处。其中，高校 6 所、职校 1 所，分别是：海洋大学、同济大学、中医药大学、中侨大学、海事大学、立信会计金融学院、曹杨职校。

上海海洋大学代表上海出征 5 场、中侨大学 3 场、同济大学、中医药大学各 2 场、海事大学、立信会计金融学院、曹杨职校各一场。

9 场 20 个项目中 8 个项目获得前 3 名，9 个项目进入决赛。前 3 名 8 个项目中海洋大学 4 项，海事大学、曹杨职校、朱家角龙舟队、上海动感龙舟队各 1 项。海洋大学在 2023 中华龙舟大赛（江苏盐城站）青少年男子 100 米直道赛中勇夺第一名。

值得一提的是：今年 4 月份 19 位统一身着粉色队服的女性出现在上海浦东机场，她们就是中国大陆唯一代表队：“上海粉红天使龙舟队”前往新西兰，参加“国际乳腺癌龙舟邀请赛”。这群患乳腺癌平均年龄 51 岁的“姐姐”把五星红旗第一次插到赛

场。两项比赛结束后，在缺少 2 名划手的情况下，她们在 500 米比赛中排 26 位，200 米排 12 位。队员们说：这一结果没有遗憾且令人欣喜，因为比起真实赛道上的较量，世界各地的参赛者们从她们身上看到中国的乳腺癌患者依然能夺回对生命的掌控权，在人生的航道上按自己的节奏前行。队员们更记得其他国家的运动员边用生硬的中文说“中国”边竖起大拇指，让她们倍感骄傲。

作为对应，今年有 27 支国外龙舟队、40 支外省市龙舟队来沪参加了上海的 5 场比赛。

随着中国龙舟走向世界，上海龙舟助力龙舟走出去、请进来的责任更为重大。经市侨联介绍本周日协会与奥地利龙舟协会会长见面，探讨明年上海组队参加第十届维也纳多瑙河龙舟赛可行性与其他交流项目，如能成行请会员单位踊跃参加，多多给力。

总结今年上海的龙舟工作，能否用：井喷、创新、强身、规范、开放来表达，在上海市体育局、上海市体育总会的领导、帮助下，在社会各界的支持下，特别是在在座各位的努力下，今年的上海龙舟工作确实取得了一定的成绩，在此，通过章璐秘书长转达对上海市体育局、上海市体育总会的感谢！我也再次代表协会理事会向各会员单位、向在座各位龙舟届朋友表示深深的感谢！

当然，今年的工作还存在很多没顾及、不完善、需改进的地方，由此，也为协会明年工作提供了思路与方向。

二、2024 年主要工作

（一）、励志竭力打造特色品牌赛事

目前上海已初步形成特色的赛事有：以龙文化进校园为特色的“上海市学生龙文化全能赛”；以凝聚侨心、汇聚侨智、发挥侨力、体现体育在“民间外交”中作用的“上海世界人龙舟邀请赛”；以体现城市龙舟为特色的“苏州河国际城市龙舟邀请赛”与体现龙舟+文化、龙舟+旅游的“千年古镇松江•泗泾龙舟邀请赛”。

上海市学生龙文化全能赛已举办十年，赛事流程、赛事执行等已经十分成熟，目前已成为上海市教委的品牌赛事。但如何做到年年有创新、年年有新意始终是挑战。由于各种原因，今年活动经费缩减到往年的百分之四十五，但赛事不能停、赛事质量不能降，协会将通过提高赛事价值、挖掘学校、社会办赛积极性等措施，着力把赛事打造成“传统文化进校园的”特色赛事。

上海世界华人龙舟赛今年已是第十二届，经过三年疫情后，今年在组队上成绩斐然，经媒体宣传后，获得上海市政协原副主席，现任第十四届全国政协常委、上海公共外交研究院理事会理事长周汉民与上海市社联主席王战等领导的高度赞誉，今年比赛派人前来观战，来者对上海龙舟赛事现场氛围之好、规模之大、缤纷出彩、特别是在民间外交中能发挥这么大的作用表示高度肯定。

在今年的基础上，明年将继续扩大与市侨办的合作，依托中新社、华人头条等媒体，赛事宣传继续走出国门，以赛事为平台，

向世界说好中国故事、龙舟故事、青浦故事；以赛事交友，建立上海龙舟与国际龙舟界的交流互动平台；服务政府中心任务，把赛事办成凝聚侨心、汇聚侨智、发挥侨力的有效载体，把赛事打造成具有“民间外交”功能的特色活动。

普陀区主办的“上海苏州河城市龙舟邀请赛”至今已经举办第十九届了，端午时节在苏州河上赛龙舟是对中华优秀传统文化的赓续传承，在海派烟火地，感受苏河新活力，将苏河魅力及海派文化传播到世界各地。

协会将积极配合普陀体育局，发挥协会国际国内组队优势，把赛事办的更有声势、更有社会影响力。着力打造具有海派特质的城市龙舟。

“千年古镇松江·泗泾龙舟邀请赛”明年继续在泗泾举办，活动由赛事、论坛、课题三块组成，期望继续能得到中国龙舟协会、上海市体育总会、上海市文旅局、松江区人民政府支持，分别成为活动的支持单位与主办单位。在今年的基础上，明年在龙舟队的代表性、赛事的功能拓展、比赛可看性、社会影响力、媒体宣传等方面都将有提高。活动列入2024上海旅游节计划项目，希望通过各方的支持与自身的努力，把活动打造成龙舟+文化、龙舟+旅游的范例。

除了以上赛事，上海目前还有很多立意深、定位高，发展空间大、办赛基础好的龙舟赛事，如崇明区体育局举办的“中国长江龙舟邀请赛”、上海市总工会的“上海职工龙舟大赛”、青浦区

盈浦街道天恩村举办的“村级龙舟联赛”等等，新的一年，希望以上赛事，包括已有所有赛事都能有新的创新、新的突破、新的提高。

（二）、高屋建瓴提升龙舟文化内涵

今年，全国政协常委、上海市政协原副主席周汉民在协会举办的“中华优秀传统文化与古镇共融发展”论坛上发表主旨演讲。在演讲中提出：习主席在党的二十大报告中明确指出：“坚持与发展马克思主义，必须同中华优秀传统文化相结合”这是马克思主义与中国的第二次结合，大家应该认真下功夫，作出应有的贡献。领导的讲话高屋建瓴，把我们对龙舟运动的认识提高到一个从未有过的高度。让我们充满了神圣感、使命感、责任感，在新的一年里，我们对龙舟活动的定位与思考除了考虑竞技性、龙舟+文化、龙舟+旅游外，更应考虑把龙舟运动打造成“马克思主义与中华优秀传统文化相结合”的教育平台、体验平台、展示平台。以上想法经与上海社科院有关领导探讨后，得到了领导的认可，并已列为明年的市级课题。同时，社科院领导对协会全力推进“文化龙舟”之举十分赞赏，也了解了我们全力办好“千年古镇龙舟邀请赛”的初心。经过立项、评比、审核等流程，协会本月已与上海社科院正式签订合同，承接市级课题“如何挖掘和打造古镇文化 IP—松江泗泾的实践与探索”。以上二项课题成果计划在明年的论坛上发布。也实现了协会承接市级社会课题的“首次”。

（三）、尽心全力办好市民运动会龙舟总决赛

为满足广大市民日益增长的健身需求，激发市民积极参与运动会的热情，明年上海举办“上海市第四届市民运动会”，龙舟被例入竞赛项目。这体现了上海市体育局、上海市体育总会龙舟运动的重视与厚爱。是我们展示上海龙舟水平、龙舟智慧、龙舟力量的绝好平台。也是促成更多的区体育局、各系统、各单位加入到上海龙舟运动中来的极好机会，我们要抓住这一有利时机，结合全运战略提高上海龙舟的竞技水平。按照市体育总会的要求，龙舟总决赛的“竞赛规程”第一稿已经完成，请各会员单位刻苦训练、积极备战、参加区体育局、各市级系统举办的选拔赛。市龙舟协会将公开、公平、公正、高质量地办好“上海市第四届市民运动会龙舟总决赛”，把上海龙舟运动推到一个新的高度。

（四）、金石之计提高龙舟办赛水平

随着上海龙舟运动的快速发展，安全、规范办赛已成为对办赛者的首要要求。协会这几年为应对以上要求做了大量工作、编制了“上海市龙舟活动办赛指南”、“上海市龙舟活动参赛指引”，“上海龙舟活动服务规范”（上海地方标准）。但明显感觉还是跟不上政府相关部门的节奏。今年有关区的公安、水务、建交委都有新的政策与法规出台，给部分由于预见不足的办赛单位，在精力与经济上造成很大的被动与压力。实践告诉我们，在做好安全、规范办赛工作上，我们一定要高标准、早准备，要有万全之策，从制度保障、组织保障、人员保障、设备保障、资金保障等各方

面全面落实。

协会目前正在安排专职人员，从政策法规、公式计算、流程设计、标准格式等方面编制活动操作手册，此项工作计划明年上半年完成，以满足自身需求与政府相关部门的监管要求，以达到提高上海龙舟办赛水平的目标。

（五）、敬事不暇全力做好会员服务

为会员服务，促进会员之间的合作与共同发展，是协会的重要工作。在新的一年里，协会将继续关注会员需求。提供专业服务、完善沟通渠道、维护会员利益、加强信息化建设并保持持续改进。协会从有利于上海龙舟发展大局出发，针对目前具体情况，在明年将创新服务模式。据不完全统计，一场龙舟赛事关联社会上 28 个行业。如何通过协会融合整个上海龙舟资源形成行业优势、以市场运营的方式、整合、确认 28 个行业中的合格供应商，建立上海龙舟赛事供应链并推荐给各会员单位，为会员办实事，同时满足政府对赛事规范日益提高的要求，达到降低办赛费用的目标（以饮用水为例）。

各位会员，未来已来、将至已至，明年是龙年，中国的龙舟运动必将呈现一番壮阔美景。大道至简，实干为要。让我们在海市体育局、上海市体育总会的领导与帮助下，在新的一年里让龙舟运动在上海焕发出更加璀璨的光耀，让上海市民感受到龙的精神和力量。

谢谢大家！

2023 年 11 月 24 日